À Maxen

LES CLINIQUES PRIVÉES EN ALGÉRIE

Avertissement

Certains passages dans ce livre ont déjà fait l'objet de publication dans une forme plus au moins remaniée. Il s'agit à chaque fois d'une reprise réactualisée.

L'auteur

AHCÈNE ZEHNATI

Les Cliniques Privées en Algérie

**Logiques d'émergence, modes de
fonctionnement et perspectives de
développement**

Avec une préface de Christine PEYRON

Les cliniques privées en Algérie

Logiques d'émergence, modes de fonctionnement
et perspectives de développement

Ahcène ZEHNATI

© chapitre Publication 2025.

ISBN (papier) : 978-9969-9937-0-7

Chapitre diffusion
N.Ville UV20 BT10 N°2 - Elkhroub/Constantine
www.chapitrepublication.com
contact@chapitrepublication.com
commercial@chapitrepublication.com

Dépôt légal : 2025

SOMMAIRE

PRÉFACE.....	12
INTRODUCTION GÉNÉRALE.....	14
CHAPITRE PRÉLIMINAIRE : LE CADRE RÉGLEMENTAIRE RÉGISSANT LES CLINIQUES PRIVÉES.....	19
A. La naissance des cliniques privées en 1988.....	20
B. Évolution de la législation.....	22
CHAPITRE 1 : LES CLINIQUES PRIVÉES : ÉLÉMENTS DE CADRAGE SECTORIEL.....	27
1-1. Le paysage des cliniques privées : la prédominance de l'entrepreneuriat médical.....	27
1-2. Évolution du nombre de cliniques : 1990-2020.....	31
1-3. Le choix des activités : une présence ciblée sur certaines spécialités.....	33
1-4. Évaluation de la capacité potentielle d'activité.....	35
1-5. L'hémodialyse et la cardiologie interventionnelle : une politique incitative des pouvoirs publics.....	37
1-6. La répartition territoriale des cliniques privées : une forte concentration au niveau des grandes villes.....	39
1-7. Analyse de quelques données parcellaires et localisées.....	43
CHAPITRE 2 : LES LOGIQUES D'ÉMERGENCE DES CLINIQUES PRIVÉES.....	53
2-1- Présentation de l'enquête de terrain.....	54
2-2-Éléments liés au contexte global.....	59
2-2-1-Les carences et les dysfonctionnements du secteur public.....	61
2-2-2- Une demande solvable en dépit de la quasi-absence d'une prise en charge collective des dépenses de soins dans le privé.....	63
2-2-3-Les dispositifs d'appui et de soutien à la création d'entreprises.....	67
2-3-Caractéristiques individuelles et motivations initiales des fondateurs des cliniques	71
2-3-1-L'ancrage territorial	71
2-3-2- L'expérience professionnelle	73

CHAPITRE 3 : LES MODES DE FONCTIONNEMENT DES CLINIQUES PRIVÉES	85
3-1- Pilotage et ressources professionnelles des cliniques.....	86
3-1-1- Le management des cliniques privées : des configurations variées mais un fonctionnement quasi-similaire est observé.....	87
3-1-2- Les médecins permanents des cliniques : canaux de recrutement, relations de travail et stratégies	98
3-1-3- Relations avec les autres prestataires : laboratoires et centres d'explorations médicales : internalisation versus sous-traitance.....	105
3-2- Recrutement des patients : tous les chemins mènent à la clinique.....	111
3-2-1- Les stratégies déployées par les cliniques pour le recrutement des patients	112
3-2-1-1- <i>Les stratégies envers les patients : le bouche à oreille comme mode opératoire efficace</i>	<i>113</i>
3-2-1-2- <i>Les stratégies selon les profils des médecins.....</i>	<i>117</i>
3-2-1-3- <i>La politique de conventionnement avec les administrations et les entreprises du secteur économique</i>	<i>135</i>
3-3- La tarification des actes : benchmarking et convergence tarifaire.....	142
3-3-1- <i>La tarification des actes par la clinique.....</i>	<i>142</i>
3-3-2- <i>La rémunération des médecins permanents.....</i>	<i>144</i>
3-3-3- <i>La rémunération des médecins externes</i>	<i>145</i>
3-3-4- <i>La tarification aux patients</i>	<i>149</i>
 CHAPITRE 4 : LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT DES CLINIQUES PRIVÉES	 154
4-1- Regard passé et actuel sur la politique de régulation publique.....	155
4-2- Les perspectives d'évolution des cliniques privées : la dichotomie : les fonceurs et les hésitants.....	159
4-2-1- <i>Les fonceurs.....</i>	<i>160</i>
4-2-2- <i>Les hésitants.....</i>	<i>162</i>
4-3- L'impact du conventionnement de l'accouchement entre la sécurité sociale et les cliniques privées.....	165
4.3.1. <i>Croissance des demandes de prise en charge et modification éventuelle de la structure des activités des cliniques.....</i>	<i>165</i>
4.3.2. <i>Dynamisation de l'investissement dans le secteur privé des soins.....</i>	<i>166</i>

<i>4.3.3. Modification des stratégies de recrutement des patients et des conditions d'accès au plateau technique des cliniques.....</i>	<i>166</i>
<i>4.3.4. Maintien versus abandon des dépassements d'honoraires.....</i>	<i>167</i>
<i>4.3.5. Augmentation probable des taux de césariennes.....</i>	<i>168</i>
CONCLUSION GÉNÉRALE.....	170
BIBLIOGRAPHIE.....	173
ARTICLES SCIENTIFIQUES.....	173
OUVRAGES ET CHAPITRES D'OUVRAGES.....	175
THÈSES.....	177
DOCUMENTS ET RAPPORTS.....	178
TEXTES LÉGISLATIFS.....	178